LES 4es ENTRETIENS DE MALBROUCK

PROGRAMME

MERCREDI 14 OCTOBRE, matin

A partir de 9h30 : accueil des auditeurs au Château de Malbrouck à Manderen (www.chateau-malbrouck.com)

Le groupe d'étudiants réunis depuis le lundi 13 au soir dans le cadre d'un séminaire soutenu par l'OFAJ rejoint les auditeurs et participe aux travaux.
Inscription, café d'accueil, visite libre de l'exposition annuelle et du château.

10h15 – 11h30 : l'ouverture officielle

Interventions d'accueil :

- **M. Patrick WEITEN,** président du Conseil Départemental de la Moselle,
- **Mme Béatrice ANGRAND**, secrétaire générale de l'Office Franco-allemand pour la Jeunesse,
- **M. Paul FISCHER**, directeur des relations internationales de la Chancellerie de l'Etat de Bavière, directeur du séminaire franco-allemand de Fischbachau,
- **Son Excellence Monsieur MEYER-LANRUT** ambassadeur d'Allemagne en France (sollicité, sera présent ou représenté),
- **M. Harlem DESIR**, secrétaire d'Etat aux affaires européennes (sollicité, sera présent ou représenté),
- **M. Michael ROTH**, ministre délégué au ministère fédéral des affaires étrangères (sollicité).

11h30 - 12h30 : l'introduction scientifique.
Réalités et actualités de la relation politique franco-allemande en cet automne 2015. Par **Frank BAASNER, directeur de l'institut franco-allemand de Ludwigsburg** (www.dfi.de). Conférence suivie d'échanges avec les auditeurs.

12h30 – 13h45 : Déjeuner-buffet.

14 OCTOBRE, après-midi

14h00 : Les séquences

1 : L'industrie allemande demain. Toujours aussi puissante? Les implications de grands territoires industriels. Les impacts du 4.0 sur l'emploi et sur les salariés. Le rôle de la société civile.

Séquence présidée et présentée par **Hannemor KEIDEL, présidente du centre de coopération universitaire franco-bavarois** (www.bayern-france.org/fr), membre du conseil d'université de l'université franco-allemande. Interviendront à ses côtés **Michaël RÜTER**, **secrétaire d'Etat du Land de Basse-Saxe** ainsi qu'un représentant de Volkswagen Group. Le lendemain, **Kurt BECK, président de la fondation Friedrich-Ebert**, MP a.D. de Rhénanie-Palatinat et ancien président du SPD interviendra sur le défi du « partage des bénéfices de l'Industrie 4.0 par le plus grand nombre et la société » et sur l'atout pour un territoire (Standortfaktor) de la bonne gestion de cette mutation.

L'industrie 4.0 en Basse Saxe, l'enjeu des PME et Volkswagen, avec Michaël RÜTER, secrétaire d'Etat du Land de Basse-Saxe (www.landesvertretung-niedersachsen.de), **et un représentant du groupe Volkswagen** (www.volkswagengroup.fr).

La Basse-Saxe, berceau du groupe Volkswagen dont le Land est actionnaire avec une minorité de blocage, illustre particulièrement bien la mobilisation allemande : *„Niedersachsen hat die besten Chancen, an der Spitze der Entwicklung zu Industrie 4.0 zu stehen…weil wir viele starke Branchen haben, in der Automobil-, Maschinenbau- und Elektroindustrie sowie Agrartechnik und IT-Dienstleistung, die von Industrie 4.0 profitieren können ».* Olaf LIES, ministre de l'économie du Land de Basse-Saxe.

Adoptée en septembre 2014 par le gouvernement fédéral, la "Nouvelle Stratégie High-Tech" a comme objectif de permettre à l'Allemagne de devenir l'un des champions mondiaux en termes d'innovation. Pour cela, l'accent est particulièrement mis sur la recherche appliquée, et sur la nécessité de raccourcir les délais entre la recherche et l'apparition de nouveaux produits ou services. Le projet « Industrie 4.0 » (en français « usine du futur, en anglais « smart plant ») est partie intégrante de cette stratégie, qui vise également à renforcer l'attractivité du territoire allemand auprès des projets de localisation d'activités internationalement mobiles.

La Bavière a mis l'accent sur la digitalisation de l'économie : *« Eine unserer bedeutendsten Industrien wandelt sich vom Automobilbauer zum Mobilitätsanbieter. In einer künftigen Industrie 4.0 werden miteinander kommunizierende Maschinen und Werkstücke, 3-D-Druck und eine neue Mensch- Maschine-Interaktion die Produktion verändern – eine dritte industrielle Revolution. »* Horst SEEHOFER, Ministre-Président de l'Etat libre de Bavière.

14h45-15h30: questions-réponses avec les auditeurs. Débat introduit et animé par Isabelle BOURGEOIS, rédactrice en chef de la revue scientifique *« Regards sur l'économie allemande – Bulletin économique du CIRAC » (*www.cirac.u-cergy.fr*).*

15h30-15h45 : courte pause

2 : L'industrie allemande demain. Des usines sans salariés ? L'avenir de la formation duale et de son modèle d'accès à l'entreprise

Intervention de **Richard WEBER, Président d'Eurochambres**, l'association européenne des chambres de commerce et d'industrie (www.eurochambres.eu), et de la IHK/CCI de la Sarre (www.saarland.ihk.de), Président exécutif des brasseries Karlsberg.

Selon le baromètre E&Y des chefs d'entreprise allemands, 6 entreprises du Mittelstand sur 10 ne parviennent plus à pourvoir leurs postes vacants. Les regards se tournent vers l'étranger : les européens du sud, les migrants, les réfugiés par exemple. Dans ce contexte, le modèle de la formation duale (qui a pour une bonne part assuré l'excellence industrielle allemande) fonctionne-t-il toujours ? Quelles solutions innovantes se mettent en place pour intégrer les nouveaux venus dans l'entreprise et dans la société ? Quels arbitrages entre produire à l'étranger et produire avec des étrangers ? L'usine du futur - Industrie 4.0 est-elle une partie de la solution ?

16h30-17h15 : questions-réponses avec les auditeurs, débat entre les intervenants

17h20 : remerciements et fin des travaux de la première journée

(17h30 : pour les intervenants et auditeurs concernés : départ en bus pour l'hôtel Victor's à Perl et l'auberge de jeunesse de Schengen)

19h30 : (pour tous) diner au restaurant die Scheune, et programme culturel proposé et offert par l'Etat de Bavière

JEUDI 15 OCTOBRE, matin

A partir de 8h30 : accueil des auditeurs au Château de Malbrouck à Manderen.
Inscription et café d'accueil

9h00 : reprise des travaux

3 : L'Allemagne hors territoire, nouveaux horizons (titre de travail)

Cette séquence est coproduite avec la DGAP, Deutsche Gesellschaft für Auswärtige Politik (www.dgap.de). Elle est conçue et animée par **Sylke TEMPEL, rédactrice en chef de la revue scientifique de politique étrangère IP** (www.zeitschrift-ip.dgap.org/de). Son intervention traitera des différents aspects - interdépendants - de la présence économique allemande à l'étranger.

Comment se prépare et se manifeste sa performance économique? Les fondations politiques, et avec elles les grandes institutions publiques et privées, mettent-elles en œuvre une stratégie d'ensemble, ou est-ce au contraire la conjonction de leurs actions « naturelles » qui forme un positionnement allemand performant ? S'agit-il « d'accompagner » les entreprises, notamment les entreprises moyennes, noyau du Mittelstand, ou bien s'agit-il d'une politique de contenus (construction de la sécurité juridique, mise en place de normes, installation d'outils de formation voire d'innovation, transposition de « bonnes pratiques » dans le management, etc.) ?

9h30-10h00 : questions-réponses avec les auditeurs, et introduction de la séquence 4

4: L'Allemagne hors territoire, l'exemple de la gestion du projet de traité de libre-échange transatlantique (TTIP, ISDS).

Pourquoi ce projet est-il l'objet de multiples débats en Allemagne, au sein du monde économique comme à l'intérieur des partis et de la société civile ? Au-delà des outrances des opposants traditionnels à la mondialisation, quelles sont les réflexions de fond et les expériences concrètes qui conduisent les uns à adhérer, les autres à s'opposer ?

Cette séquence est coproduite avec l'Institut Goethe (www.goethe.de) et ses sites français, présentée et animée par **Joachim UMLAUF, directeur de l'Institut Goethe de Lyon**.

Wofgang REINHART, directeur général du BVMW, association d'entreprises du Mittelstand (www.bvmw.de), ancien ministre des affaires européennes du Land de Bade-Wurtemberg. (confirmation en instance)

10h50-11h10 : pause

Stormy-Annika MILDNER, chef du département politique économique extérieure du BDI, Bundesverband der Deutschen Industrie (www.bdi.eu)

12h00-12h50 : questions-réponses entre les auditeurs et les intervenants de la matinée.

Avec la participation de Kurt BECK, président de la fondation Friedrich-Ebert (www.fes.de), notamment sur la question de la présence internationale de la FES sous l'angle de la projection du modèle sociétal allemand à l'international comme facilitateur des activités des entreprises allemandes dans le pays cible.

13h00 – 14h15 : Déjeuner-buffet.

14h30 : reprise des travaux

5 : Conférence et débat de clôture. L'industrie 4.0, communicante et décarbonée, sera-t-elle la nouvelle révolution industrielle ? Comment organiser le partage des bénéfices de cette nouvelle économie par le plus grand nombre et la société ? Que peuvent les territoires pour gérer cette mutation, et en tirer avantage pour leur attractivité ?

Cette séquence, ouverte par une présentation de **Kurt BECK** sur les travaux que la fondation Friedrich Ebert a conduits sur ces questions, est co-produite avec ParisBerlin, le newsmagazine de l'actualité franco-allemande (www.parisberlinmag.com). Elle est animée par **Lise JOLLY**, rédactrice en chef.

Participeront au débat à la tribune et avec les auditeurs, des personnalités françaises et allemandes, représentants des intérêts économiques et sociaux, des territoires, et de la société civile.

16h00 : remerciements et fin des travaux

Cocktail officiel de clôture des 4es Entretiens de Malbrouck, en présence des invités à la soirée des entreprises allemandes de la Moselle.

******

LES 4ES ENTRETIENS DE MALBROUCK SONT SUIVIS, SUR LE SITE, D'UNE SOIREE EN L'HONNEUR DES ENTREPRISES A CAPITAUX ALLEMANDS PRESENTES EN MOSELLE.

CES ENTREPRISES, AU NOMBRE DE 230, EMPLOIENT PLUS DE 15 000 SALARIES, AUX TROIS-QUARTS DANS L'INDUSTRIE.

PARTICIPENT EGALEMENT A CETTE RENCONTRE LES PARTENAIRES DE MOSELLE DEVELOPPEMENT SUR LES TERRITOIRES DU DEPARTEMENT.

AVEC LE PARRAINAGE ET LE SOUTIEN DE :